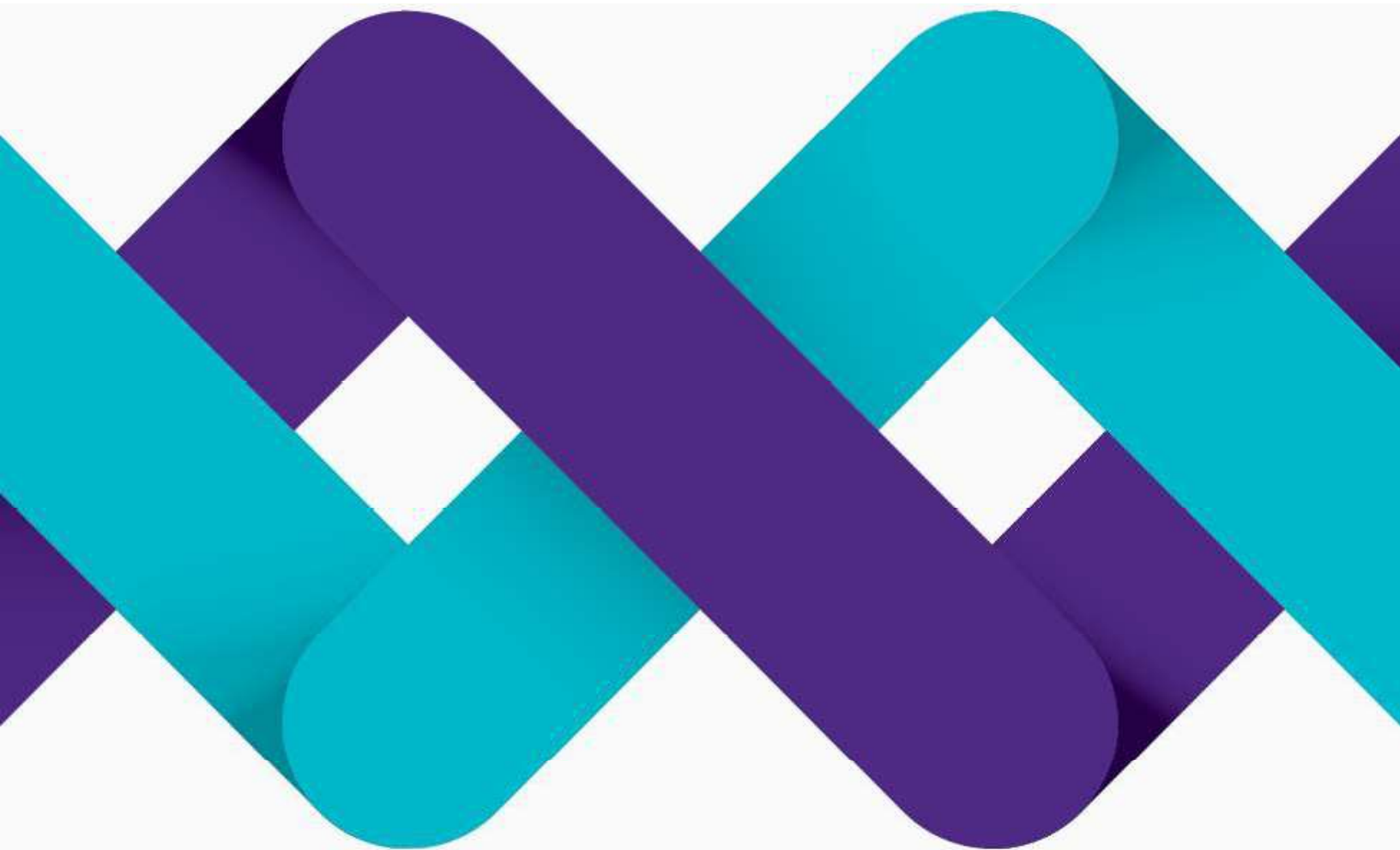


Estados Financieros Individuales

LCI FUNDACIÓN TECNOLÓGICA

Al 31 de diciembre de 2025
(Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2024)
Junto con el informe del Revisor Fiscal



Contenido

	Página
Informe del Revisor Fiscal	3
Certificación de Estados Financieros	8
Estado de Situación Financiera	10
Estado de Resultados	11
Estado de Cambios en el Fondo Social (Déficit)	12
Estado de Flujos de Efectivo (Método indirecto)	13
Políticas contables y notas explicativas a los Estados Financieros Individuales	14

Informe del Revisor Fiscal

Servicios de Auditoría y
Consultoría de Negocios
S.A.S.

NIT 800.174.750-4
Calle 102A No. 47A – 09
Bogotá D.C. Colombia
T +57 1 705 9000
F +57 1 622 6614
E info@co.gt.com

A los miembros del Consejo Superior de LCI Fundación Tecnológica

Opinión

He auditado los estados financieros individuales, de LCI Fundación Tecnológica (en adelante la “Fundación”), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, estados de resultados, de cambios en el fondo social, y de flujos de efectivo, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, así como, las notas explicativas de los estados financieros individuales que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, excepto por los efectos de los asuntos descritos en la sección Fundamentos de la opinión con salvedad, los estados financieros individuales mencionados en el párrafo anterior, tomados fielmente de los libros de contabilidad, y adjuntos a este informe presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de LCI Fundación Tecnológica al 31 de diciembre de 2025, así como los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia Grupo 2 - NIIF Pymes.

Fundamentos de la opinión con salvedad

Como resultado de mi revisión, identifiqué la siguiente situación que califica mi opinión sobre los estados financieros individuales.

Como se menciona en la Nota 7 a los estados financieros, la Fundación tiene un saldo por cobrar a su vinculado LCI Panamá por valor de \$2.674 millones. Sobre dicho valor existe incertidumbre sobre su recaudo, ya que no se conoce la expectativa de recuperación de dicho valor. Los estados financieros de la Fundación no tienen reconocido provisiones que cubran este riesgo.

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades, de acuerdo con dichas normas, se describe más adelante en la sección de mi informe titulada Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros individuales.

Soy independiente de la Fundación, de conformidad con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad, emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA), junto con los demás requerimientos éticos que son relevantes para la auditoría de los estados financieros, y he cumplido con las demás responsabilidades, de acuerdo con el Código IESBA antes mencionado.

Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para la opinión que expresé anteriormente.

Incertidumbre material relacionada con la empresa en funcionamiento

Llamo la atención sobre la nota 1 a los estados financieros que indica que la Fundación por el ejercicio terminado en 31 de diciembre de 2025 presenta un fondo social negativo por valor de \$3.755 millones (2024 - Fondo social negativo en \$5.021 millones), y presenta pérdidas acumuladas de \$12.714 millones (2024 - \$15.603 millones). Esta condición, junto con las demás cuestiones expuestas indican la existencia de una incertidumbre material que puede generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación, para continuar como empresa en funcionamiento. Al respecto, la Dirección ha implementado acciones, para dar continuidad a la operación, tales como: incentivar a los estudiantes con beneficios financieros y el adecuado control del gasto lo que les ha permitido por tercer año consecutivo generar excedentes. Actualmente junto con el corporativo, la Dirección está evaluando la transición a Institución Universitaria, lo que permitirá ampliar su oferta académica con programas de licenciatura. Esta transformación generará ingresos nuevos debido a los mayores derechos pecuniarios y fomentará una vinculación prolongada de los estudiantes, ya que estos programas tienen una duración más extensa. Con base en lo anterior, mi opinión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.

Responsabilidades de la Dirección y los responsables del gobierno corporativo en relación con los estados financieros individuales.

La Dirección de la Fundación es responsable de:

- a. La preparación y presentación razonable de los estados financieros individuales adjuntos y sus notas explicativas, de conformidad con las Normas de Contabilidad aceptadas en Colombia y de Información (*Grupo 2 - NIIF para Pymes*).
- b. La evaluación de la capacidad de la Fundación de continuar como empresa en funcionamiento, haciendo las revelaciones apropiadas y utilizando el principio contable de negocio en marcha, excepto si la Dirección tiene la intención de liquidar la Fundación o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista; y
- c. Diseñar, implementar y mantener el control interno relevante, para la preparación y presentación de estados financieros individuales, para que estén libres de incorrecciones materiales, ya sea por fraude o error, así como, de seleccionar y aplicar políticas contables apropiadas y establecer estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.
- d. La supervisión del proceso de información financiera;

Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros individuales.

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de si los estados financieros individuales en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión.

El concepto de seguridad razonable representa un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría, realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, siempre detecte una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros individuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, apliqué mi juicio profesional y mantuve una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- a. Identifiqué y valoré los riesgos de incorrección material en los estados financieros individuales, debido a fraude o error; diseñé y apliqué procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos; y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- b. Obtuve conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Fundación.
- c. Evalué lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Dirección.
- d. Concluí sobre lo adecuado de la utilización por parte de la Dirección, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluí sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Fundación deje de ser una empresa en funcionamiento
- e. Evalué la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos de modo que logren una presentación razonable.

- f. Comuniqué a los responsables del gobierno de la Fundación, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos identificados.

Otros asuntos

Los estados financieros individuales al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2024 se presentan exclusivamente para fines comparativos, los cuales fueron auditados por otro revisor fiscal, en cuyo informe de fecha 30 de abril de 2025, expresó una opinión con salvedades debido al saldo por cobrar que tiene la Fundación a su vinculado LCI Panamá por valor de \$3.009 millones. Sobre dicho valor existe incertidumbre sobre su recaudo y la Fundación no tiene reconocida alguna provisión que cubra este riesgo.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

De conformidad con las disposiciones legales vigentes en Colombia, en calidad de Revisor Fiscal, informo que:

- a. La Fundación llevó la contabilidad de las operaciones conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros se ajustaron a los estatutos y a las decisiones del Consejo Superior.
- b. Las cifras presentadas en los estados financieros han sido tomadas fielmente de los libros oficiales.
- c. La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevaron y se conservaron debidamente.
- d. Existen y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación y de terceros que están en su poder.
- e. El informe de gestión que la Dirección presenta a consideración del máximo órgano social guarda la debida concordancia con los estados financieros individuales, y sus notas explicativas.
- f. Se han liquidado y pagado oportunamente los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.
- g. La Fundación no ha implementado el Programa de Transparencia y Ética Empresarial en cumplimiento de la Circular Externa No. 100-000011 de 2021 emitida por la Superintendencia de Sociedades.
- h. No tengo evidencia de restricciones impuestas por la Administración de la Fundación a la libre circulación de las facturas de sus vendedores o proveedores de bienes y servicios.

- i. Adicionalmente, para dar cumplimiento a los otros requerimientos legales y reglamentarios vigentes en Colombia, y en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal establecidas en el artículo 209 del Código de Comercio, he emitido por separado un informe que contiene mi conclusión sobre la adecuación y funcionamiento del sistema de control interno de la Fundación, así como sobre si los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones del máximo órgano social. Dicho informe ha sido elaborado como un encargo de aseguramiento distinto, en cumplimiento de la normativa colombiana aplicable y con referencia a los principios de la Norma Internacional sobre Encargos de Aseguramiento ISAE 3000 (Revisada), aceptada en Colombia mediante el Decreto 2420 de 2015 y sus modificatorios, y se presenta como un documento independiente que debe ser leído y considerado separadamente del presente informe sobre los estados financieros.



KAREN ANDREA ACOSTA AREVALO

Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional No. 287085-T

Designada por Servicios de Auditoría y Consultoría de Negocios S.A.S.

22 de mayo de 2026
Bogotá, D.C., Colombia

Certificación de Estados Financieros

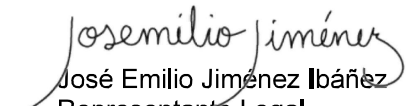
Los suscritos Representante Legal y Contadora Pública bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros, certificamos que los estados financieros: Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de Resultados, de Cambios en el Fondo Social (Déficit) y de Flujos de Efectivo, junto con sus notas explicativas, por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, se elaboraron con base en las Normas de Contabilidad y de Información Financiera (Grupo 2 – NIIF para las PYMES), asegurando que presentan razonablemente, la situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de resultado integral, de cambios en el fondo social (déficit) y de flujos de efectivo, por los años terminados en esas fechas.

También confirmamos que:

- a. Las cifras incluidas en los mencionados estados financieros y en sus notas explicativas fueron fielmente tomadas de los libros de contabilidad de **LCI Fundación Tecnológica**
- b. No ha habido irregularidades que involucren a miembros de la dirección que puedan tener efecto de importancia relativa sobre los estados financieros enunciados o en sus notas explicativas.
- c. Aseguramos la existencia de activos y pasivos cuantificables, así como sus derechos y obligaciones registrados de acuerdo con cortes de documentos, acumulación y compensación contable de sus transacciones en el período terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, evaluados bajo métodos de reconocido valor técnico.
- d. Confirmamos la integridad de la información proporcionada, respecto a que todos los hechos económicos han sido reconocidos en los estados financieros enunciados o en sus notas explicativas.
- e. Los hechos económicos se han registrado, clasificado, descrito y revelado dentro de los estados financieros enunciados o en sus notas explicativas, incluyendo los gravámenes y restricciones de los activos, pasivos reales y contingencias, así como también las garantías que se han dado a terceros.
- f. La información contenida en los formularios de autoliquidación de aportes al sistema general de seguridad social integral es correcta, de acuerdo con las disposiciones legales, y LCI Fundación Tecnológica, no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema mencionado.

- g. No se han presentado hechos posteriores al 31 de diciembre de 2025 que deban ser revelados en las notas explicativas de los estados financieros.

Cordialmente,


José Emilio Jiménez Ibáñez
Representante Legal


Sandra Milena Bolívar Barrero
Contadora Pública T.P. 134.584-T

22 de mayo de 2026
Bogotá, D.C.,

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2025

(Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2024)

Expresado en miles de pesos colombianos

	<u>Notas</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	6.073.254	5.186.269
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	7	1.273.067	761.084
Inventarios	8	22.800	22.800
Activos por impuestos corrientes	9	24.049	21.544
Total activos corrientes		7.393.170	5.991.697
Activos no corrientes			
Cuentas por cobrar a vinculados económicos	7	2.673.522	3.009.040
Mejoras en propiedades ajenas y equipos	10	329.472	477.568
Otros activos	11	101.022	105.568
Total activos no corrientes		3.104.016	3.592.176
Total activos		10.497.186	9.583.873
Pasivos corrientes			
Obligaciones financieras	12	3.628	24.372
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13	188.423	364.106
Pasivo por impuestos	14	42.246	64.866
Beneficios a empleados	15	589.561	597.755
Provisiones	16	484.646	323.033
Otros pasivos	17	2.184.945	3.021.853
Total pasivos corrientes		3.493.449	4.395.985
Pasivos no corrientes			
Cuentas por pagar a vinculados económicos	18	10.758.508	10.209.149
Total pasivos no corrientes		10.758.508	10.209.149
Total pasivos		14.251.957	14.605.134
Fondo Social			
Fondo social (ver estado adjunto)	19	(3.754.771)	(5.021.261)
Total Fondo social - (Déficit)		(3.754.771)	(5.021.261)
Total pasivos y Fondo Social		10.497.186	9.583.873


José Emilio Jiménez Ibañez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


Sandra Milena Bolívar Barrero
Contadora
T.P. 134.584-T
(Ver certificación adjunta)


Karen Andrea Acosta Arevalo
Revisora Fiscal
T.P. 287.085-T
Designada por Servicios de Auditoría y
Consultoría de Negocios S.A.S
(Ver informe adjunto)

Estado de Resultados

Por el año comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025

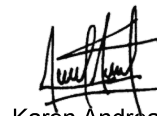
(Cifras comparativas con el año comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2024)

Expresado en miles de pesos colombianos

	Notas	2025	2024
Ingresos de actividades ordinarias	20	16.344.688	17.927.189
Costo por prestación de servicios	21	(5.523.596)	(5.472.651)
Excedente bruto		10.821.092	12.454.538
Gastos de administración	22	(7.330.939)	(8.120.136)
Gastos de ventas	23	(2.075.303)	(1.778.241)
Excedente operacional		1.414.850	2.556.161
Ingresos financieros	24	580.546	1.300.352
Gastos financieros	25	(758.627)	(1.114.778)
Otros ingresos	26	54.756	203.635
Otros gastos	27	(25.035)	(56.160)
Excedente antes del impuesto sobre la renta		1.266.490	2.889.210
Excedente del período		1.266.490	2.889.210

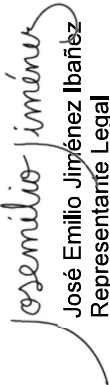

José Emilio Jiménez Ibañez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


Sandra Milena Bolívar Barrero
Contadora
T.P. 134584-T
(Ver certificación adjunta)


Karen Andrea Acosta Arevalo
Revisor Fiscal
T.P. 287085-T
Designado por Servicios de Auditoría y
Consultoría de Negocios S.A.S
(Ver informe adjunto)

Estado de Cambios en el Fondo Social (Déficit)
Por el año comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras comparativas con el año comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2024)
Expresado en miles de pesos colombianos

	Fondo Social	Donaciones	Efectos de adopción NCIF	Pérdidas acumuladas	Excedente del período	Total Fondo Social
Saldos al 31 de diciembre de 2023	6.710.700	200.000	781.703	(17.961.316)	2.358.442	(7.910.471)
Traslado del resultado	0	0	0	2.358.442	(2.358.442)	0
Excedente del período	0	0	0	0	2.889.210	2.889.210
Saldos al 31 de diciembre de 2024	6.710.700	200.000	781.703	(15.602.874)	2.889.210	(5.021.261)
Traslado del resultado				2.889.210	(2.889.210)	0
Excedente del período	0	0	0	0	1.266.490	1.266.490
Saldos al 31 de diciembre de 2024	6.710.700	200.000	781.703	(12.713.664)	1.266.490	(3.754.771)


José Emilio Jiménez Ibañez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

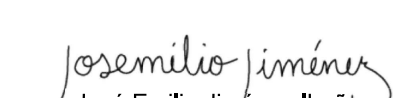

Sandra Milena Bolívar Barrero
Contadora
T.P. 134584-T
(Ver certificación adjunta)


Karen Andrea Acosta Arevalo
Revisora Fiscal
T.P. 287.085-T
Designada por Servicios de Auditoría y
Consultoría de Negocios S.A.S
(Ver informe adjunto)

Estado de Flujos de Efectivo (Método indirecto)

Por el año comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras comparativas con el año comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2024)
Expresado en miles de pesos colombianos

	2025	2024
Flujos de efectivo por actividades de operación:		
Excedente del período	1.266.490	2.889.210
Ajustes por ingresos y gastos que no requirieron uso de efectivo:		
Depreciación y amortización de mejoras en propiedades ajenas y equipo	178.535	186.953
Amortizaciones	8.479	76.414
Deterioro	204.010	283.329
Diferencia en cambio no realizada neta	(429.038)	(786.448)
Ingreso por intereses causados	(379.205)	(92.243)
Subtotal	849.271	2.557.215
Cambios en activos y pasivos de operación		
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	(715.993)	(289.645)
Inventarios	0	1.808
Activos por impuestos corrientes	(2.505)	201
Cuentas por cobrar a vinculados económicos	714.723	(336.032)
Otros activos	(3.933)	(75.115)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(175.683)	129.099
Pasivo por impuestos	(22.620)	(61.294)
Beneficios a empleados	(8.194)	73.210
Provisiones	161.613	(20.043)
Otros pasivos	(836.908)	226.748
Efectivo neto (usado) provisto por actividades de operación	(40.229)	2.206.152
Flujos de efectivo por actividades de inversión:		
Adiciones de equipo de cómputo	(30.439)	(9.282)
Intangibles neto	0	16.069
Efectivo neto (usado) provisto en actividades de inversión	(30.439)	6.787
Flujos de efectivo por actividades de financiación:		
Obligaciones financieras	(20.744)	(1.815.192)
Cuentas por pagar a vinculados económicos	978.397	2.065.079
Efectivo neto provisto en actividades de financiación	957.653	249.887
Aumento en el efectivo y equivalentes al efectivo	886.985	2.462.826
Efectivo y equivalentes al efectivo al comienzo del año	5.186.269	2.723.443
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	6.073.254	5.186.269


José Emilio Jiménez Ibañez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


Sandra Milena Bolívar Barrero
Contadora
T.P. 134.584-T
(Ver certificación adjunta)


Karen Andrea Acosta Arevalo
Revisora Fiscal
T.P. 287.085-T
Designada por Servicios de Auditoría y
Consultoría de Negocios S.A.S
(Ver informe adjunto)

Políticas contables y notas explicativas a los Estados Financieros Individuales

Al 31 de diciembre de 2025

(Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2024)

Expresadas en miles de pesos colombianos

Nota 1. Naturaleza de las Operaciones

LCI Fundación Tecnológica sigla LCI (de aquí en adelante la Fundación) es una institución de educación superior privada, de utilidad común, sin ánimo de lucro perteneciente al régimen tributario especial y su carácter académico es el de Institución Tecnológica, con personería jurídica reconocida mediante Resolución número 8973 de 01 de diciembre de 2008, expedida por el Ministerio de Educación Nacional.

Su domicilio principal social es en la ciudad de Bogotá, D.C. Colombia y el término de duración de la institución es indefinido.

Mediante Resolución Ministerial 16953 del 25 de noviembre de 2013, le ha sido ratificada una reforma estatutaria, conducente al cambio de denominación de la Institución de Fundación Tecnológica Liderazgo Canadiense - LCI por el de LCI - Fundación Tecnológica.

Negocio en marcha

Al preparar los estados financieros, la Gerencia ha evaluado la capacidad que tiene la Fundación para continuar en funcionamiento, considerando toda la información disponible sobre el futuro, que cubre al menos los doce meses siguientes a partir de la fecha sobre la que se informa, sin limitarse a dicho período, concluyendo que la Fundación tendrá continuidad en su operación y no tendrá cambios significativos en las cifras de los estados financieros, las cuales han sido determinadas bajo el principio de negocio en marcha.

Al cierre del ejercicio del año 2025 la Fundación presenta un Fondo Negativo de \$3.754.771, el resultado comparado con el año 2024 refleja una disminución en el déficit de \$1.266.490, monto que revela los esfuerzos sostenidos por la administración para mitigar la situación de fondo negativo que se ha tenido en los últimos años, acumulando así cuatro ejercicios consecutivos con excedentes positivos. La evolución del Fondo Social en los últimos años confirma esta tendencia de recuperación: de un déficit de \$10.268.913 en 2022, se redujo a \$7.910.471 en 2023, a \$5.021.261 en 2024, y a \$3.754.771 al cierre de 2025.

Durante el año 2025 los ingresos de actividades ordinarias ascendieron a \$16.344.688, registrando una disminución de \$1.582.501 equivalente al 8.83% frente al año 2024. Esta variación obedece principalmente a la contracción en la base estudiantil activa durante el período, resultado de factores de demanda en el mercado de educación técnica y tecnológica, que impactaron los ingresos por derechos de matrícula y sostenimiento. A pesar de la disminución en ingresos, la administración ha logrado mantener el excedente operacional positivo gracias a un estricto control de los gastos que ha permitido mantener la generación de excedentes por cuarto año consecutivo.

El costo por prestación de servicios presentó un leve incremento de \$50.945 respecto al año 2024, alcanzando \$5.523.596, comportamiento atribuible al efecto inflacionario sobre la nómina docente y los costos directos de operación académica. Los gastos de ventas ascendieron a \$2.075.303 frente a \$1.778.241 del año anterior, reflejando la inversión realizada en estrategias comerciales y de mercadeo orientadas a recuperar el volumen de nuevos estudiantes. Y finalmente los gastos de administración se redujeron en \$789.197 al pasar de \$8.120.136 en 2024 a \$7.330.939 en 2025, representando un ahorro del 9.72%.

Como resultado neto de estas variables, el excedente operacional del período alcanzó \$1.414.850, y el excedente antes de impuesto sobre la renta fue de \$1.266.490, frente a \$2.889.210 del año anterior y si bien el excedente del período es menor a su año previo, es por cuarto año consecutivo que genera excedentes lo que evidencia la sostenibilidad operativa de la Fundación.

Desde el punto de vista de la liquidez, la Fundación muestra una mejora significativa en su posición corriente: la razón corriente se ubicó en 2.12 al cierre de 2025, frente a 1.36 en 2024, sustentada en el crecimiento del efectivo y equivalentes a \$6.073.254 (frente a \$5.186.269 en 2024) y en la reducción de los pasivos corrientes de \$4.395.985 a \$3.493.449.

Desde el punto de vista estratégico, junto con el corporativo se continúa trabajando la iniciativa de cambio de carácter a Institución Universitaria, proceso que permitirá a la Fundación ampliar su portafolio con programas del nivel de pregrados. Esta ampliación conllevaría derechos pecuniarios superiores a los de los programas actualmente ofrecidos, y al ser de mayor duración, generaría una base estudiantil más estable y con mayor permanencia, lo que contribuiría a la recuperación del volumen de ingresos en los próximos períodos. La administración proyecta que, una vez materializado el cambio de carácter, la entidad contará con mayor capacidad para generar excedentes que aceleren la recuperación del Fondo Social.

Nota 2. Declaración de cumplimiento con las NIIF para Pymes

2.1 Declaración de cumplimiento con las NIIF para PYMES

Los estados financieros individuales de la Fundación correspondientes a los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera adoptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, para preparadores de la información financiera pertenecientes al Grupo 2, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por el Decreto 2496 de 2015. Las NCIF se basan en la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES), emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB). La norma de base corresponde a la traducida al español y emitida al 31 de diciembre de 2015 por el IASB.

Nota 3. Resumen de políticas contables significativas

Las principales políticas contables que se han utilizado en la preparación de estos estados financieros se resumen a continuación:

3.1. Moneda

3.1.1. Moneda funcional y de presentación

3.1.1.1. Moneda funcional peso colombiano

La moneda funcional de la Fundación es el peso colombiano, dado que es la moneda del entorno económico principal en el que genera y usa el efectivo. Por lo tanto, los registros contables se hacen en pesos colombianos y la presentación de los estados financieros se realizan en miles de pesos colombianos.

3.1.2. Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las operaciones con monedas extranjeras se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio con la tasa de cierre corporativa. Las ganancias y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas operaciones y de la medición de las partidas monetarias al tipo de cambio del cierre del año, se reconocen en resultados como ingresos o gastos por diferencia en cambio. El tipo de cambio corporativo peso dólar al 31 de diciembre de 2025 fue de \$3.764.58 por cada USD 1 (En 2024 \$4.400.39).

3.2. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos a la vista y otras inversiones de alta liquidez a corto plazo, con vencimiento original de tres meses o menos. Los sobregiros bancarios se muestran en los préstamos como pasivos corrientes en el estado de situación financiera.

3.3. Activos financieros

La Fundación clasifica sus activos financieros en:

Cuentas por cobrar y préstamos mantenidos hasta su vencimiento - Las cuentas por cobrar y préstamos son activos financieros no derivados que dan derecho a pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo. Se presentan en el activo corriente, excepto aquellos con vencimiento mayor a 12 meses después del período de reporte, los cuales se clasifican como activos no corrientes. Las cuentas por cobrar incluyen las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar.

Reconocimiento y medición - Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de la negociación, que es la fecha en la cual la Fundación se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción. Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de "activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados" se incluyen en el estado de resultados en el rubro de ingresos de actividades de inversión, en el período en el que se producen los referidos cambios en el valor razonable. Los intereses de las cuentas por cobrar y préstamos mantenidos hasta su vencimiento calculados utilizando el método del costo amortizado, se reconocen en el estado de resultados como parte de los otros ingresos o gastos financieros.

Cuando una cuenta por cobrar se considera incobrable, se castiga contra la respectiva provisión para cuentas de cobranza dudosa. La recuperación posterior de montos previamente castigados se reconoce con crédito a la cuenta de “gastos de provisión” en el estado de resultados.

3.4. Inventarios

Los inventarios son presentados al costo de adquisición o a su valor neto de realización, el menor. El costo se determina usando el método de promedio ponderado. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos variables de venta aplicables.

3.5. Equipo

El equipo se registra al costo menos su depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada. El valor del equipo incluye el precio de adquisición, costos incurridos para darles su condición para operar en la ubicación actual y la estimación inicial de los costos de desmantelamiento. Los costos posteriores se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, sólo cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir a la Fundación, cuando el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. Las erogaciones por reparaciones menores, mantenimiento normal de los activos y todas aquellas actividades que mantienen el servicio y capacidad de uso del activo en condiciones normales se cargan a gastos del período. El cargo por depreciación para distribuir el importe depreciable de forma sistemática a lo largo de su vida útil es realizado por el método lineal.

Activo	Método depreciación	Años vida útil	% Anual
Maquinaria y equipo	Línea Recta	10	10
Muebles y enseres	Línea Recta	10	10
Equipo de cómputo	Línea Recta	5	20

3.6. Activos intangibles

Los activos intangibles se miden al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas. Estos activos han sido adquiridos de forma separada, el costo comprende el precio de adquisición y cualquier costo atribuible a la preparación del activo para el uso previsto. La amortización es distribuida de forma sistemática a lo largo de la vigencia del contrato, el cargo por el valor amortizado es reconocido como un gasto y se registra desde el momento en que el derecho esté disponible para su utilización. El método de amortización lineal.

La vida útil estimada para los períodos en curso y los comparativos son los siguientes:

Vida útil y método de amortización			
Intangible	Años vida útil	Método Amortización	
Licencias	1	Línea recta	
Licencias programas contables	1		
Otras licencias equipo de cómputo - garantías	1		

3.7. Pasivos financieros

Los pasivos financieros incluyen: instrumentos de deuda (como un pagaré o préstamo por pagar) y cuentas por pagar en moneda legal y extranjera.

El costo amortizado corresponde al valor neto del importe del reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal más o menos la amortización acumulada, utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre el valor del reconocimiento inicial y al vencimiento. Las estimaciones bajo el método de interés efectivo incluyen todas las condiciones contractuales del instrumento financiero y pérdidas crediticias en las que se haya incurrido. La tasa de interés efectiva se determinó sobre la base del importe en libros del pasivo financiero en el momento del reconocimiento inicial y el gasto por intereses en un período, es igual al importe en libros del pasivo financiero al principio de un período multiplicado por la tasa de interés efectiva para el período.

3.8. Provisiones

Las provisiones comprenden estimaciones de pérdidas probables y cuantificables por demandas, sanciones. Su reconocimiento se realiza cuando se tiene una obligación presente legal o asumida como resultado de eventos pasados, es probable que se requiera de la salida de recursos para su pago y su valor se puede estimar confiablemente. Aquellas contingencias de pérdida que no sean cuantificables y/o sean inciertas no se reconocen en los estados financieros.

Las provisiones se miden al valor presente de los desembolsos que se espera se requerirán para cancelar la obligación, utilizando como tasa de descuento la tasa de interés promedio de los créditos bancarios. Anualmente se actualizan las provisiones existentes y su valor se reconoce como gastos financieros en la parte que refleje el paso del tiempo y como gastos la parte que refleja un ajuste en la estimación de la provisión.

La Fundación revisará y ajustará las provisiones en cada fecha sobre la que se informa para reflejar la mejor estimación actual del importe que sería requerido para cancelar la obligación en esa fecha. Cualquier ajuste a los importes previamente reconocidos se reconocerá en resultados, a menos que la provisión se hubiera reconocido originalmente como parte del costo de un activo.

3.9. Beneficios a los empleados

Los beneficios a empleados comprenden todos los tipos de contraprestaciones que la Fundación proporciona a los trabajadores a cambio de sus servicios, cuyo pago se realizará en el término de los doce meses siguientes al cierre del período.

La Fundación reconoce los beneficios a empleados como obligaciones de corto plazo en los resultados del ejercicio en la medida en que el empleado preste sus servicios a la Fundación a cambio de sus salarios y prestaciones sociales,

3.10. Otros pasivos

Los pagos recibidos por anticipado por concepto de matrículas se registran como pasivos diferidos y se reconocen mensualmente a medida que los programas o cursos se dictan por cuatrimestre o periodo correspondiente.

3.11. Ingresos

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir. Los ingresos se reducen por los descuentos o rebajas y otras asignaciones similares estimadas para los estudiantes o clientes. El ingreso de servicios educativos se reconoce de manera lineal en alícuotas mensuales por el período académico el cual para programas académicos es cuatrimestral o mensual - trimestral para cursos - diplomados.

3.12. Costo de ventas y de prestación del servicio

Los costos relacionados con la prestación del servicio educativo comprenden todas las erogaciones relacionadas directamente con actividad educativa, tales como beneficios a los empleados de la planta docente, honorarios de docentes, mantenimiento de la infraestructura, y demás desembolsos que correspondan directamente a la prestación del servicio.

Los costos de venta incluyen el costo de adquisición de los productos vendidos (libros) y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta.

Nota 4. Supuestos clave de la incertidumbre en la estimación

Al preparar los estados financieros, la Dirección asume una serie de juicios, estimados y supuestos sobre el reconocimiento y medición de activos, pasivos, ingresos y gastos. Estos juicios y estimaciones son evaluados periódicamente basados en la experiencia y otros factores. Los resultados reales pueden diferir de las estimaciones realizadas y podrían requerir de ajustes significativos en el valor en libros de los activos y pasivos afectados.

Las estimaciones más significativas corresponden a:

4.1. Deterioro de activos no monetarios

La Fundación evaluará, en cada fecha sobre la que se informa, si existe algún indicio de deterioro de sus equipos e intangibles; la Fundación no ha identificado eventos o cambios en circunstancias económicas que indiquen que el valor en libros de los activos no es recuperable.

4.2. Deterioro de cuentas por cobrar

La Fundación revisa regularmente sus cuentas por cobrar para evaluar su deterioro. Para determinar si una pérdida por deterioro debe ser registrada en los resultados, la Fundación realiza juicios sobre si hay alguna información observable que indique un deterioro y si es posible hacer una medición fiable de los flujos de efectivo futuros estimados. La pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en la cuenta de resultados, cualquier reversión de las pérdidas por deterioro se limita a aumentar el valor en libros de lo que hubiera sido el deterioro original.

4.3. Provisiones

La Fundación realiza estimaciones de los importes a liquidar en el futuro, incluyendo las correspondientes obligaciones contractuales, litigios pendientes u otros pasivos. Dichas estimaciones están sujetas a interpretaciones de los hechos y circunstancias actuales, proyecciones de acontecimientos futuros y estimaciones de los efectos financieros de dichos acontecimientos.

Nota 5. Objetivos y política de administración del riesgo

Factores de riesgo financiero

La Fundación gestiona los riesgos inherentes al financiamiento de las actividades propias de su objeto social, así como aquellos derivados de la colocación de los excedentes de liquidez y operaciones de tesorería. La Fundación no realiza inversiones, operaciones con derivados ni posición en divisas con propósitos especulativos.

Dentro de los riesgos evaluados se encuentran los siguientes:

5.1. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado surge del uso por parte de la Fundación de instrumentos financieros que causan intereses. Es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctuarán debido a los cambios en las tasas de interés (riesgo de tasa de interés), tipos de cambio de divisas (riesgo monetario) u otros factores del mercado (otro riesgo de precios).

5.2. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se manifiesta en la posibilidad de que una de las partes ligadas por el instrumento financiero falle al cumplir las obligaciones derivadas del mismo, y ocasione una pérdida financiera a la otra.

5.3. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez surge de la administración del capital de trabajo y los cargos financieros, así como las restituciones de fuente principal sobre sus instrumentos de deuda. Éste es el riesgo que la Fundación encontrará difícil cumplir con sus obligaciones financieras al vencimiento.

La política de la Fundación es asegurar que siempre tendrá el suficiente efectivo que le permita cumplir con sus pasivos al vencimiento. Para alcanzar dicho objetivo, busca mantener saldos en efectivo (o líneas de crédito)

5.4. Riesgo de tasa de cambio

El riesgo cambiario surge cuando la Fundación celebra operaciones denominadas en una moneda distinta a su moneda funcional, exponiéndose a un riesgo ponderado del a variación de tasa de la moneda extranjera que se utilice sea dólar americano o dólar canadiense. En este caso la entidad promueve el uso de tasas de cambio de referencia para efectos de presupuesto y reporte y la utilización de instrumentos de cobertura en caso de una exposición importante en moneda extranjera.

	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	US\$ (Miles)	Equivalente en miles de pesos colombianos	US\$ (Miles)	Equivalente en miles de pesos colombianos
Activos	652	2.454.410	629	2.769.907
Pasivos	0	0	0	0
Posición activa neta	652	2.454.410	629	2.769.907

	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	CAD (Miles)	Equivalente en miles de pesos colombianos	CAD (Miles)	Equivalente en miles de pesos colombianos
Activos	78	214.776	78	239.133
Pasivos	8	(22.378)	(8)	(24.916)
Posición pasiva neta	86	192.398	70	214.217

Nota 6. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 incluye los siguientes componentes:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Bancos	6.067.747	5.180.310
Caja	4.547	5.063
Fiducuenta	960	896
Total	6.073.254	5.186.269

El saldo reflejado en bancos al cierre de cada año está representado principalmente por los pagos de matrículas del primer cuatrimestre del año siguiente, recaudadas en el mes de diciembre, fecha de iniciación de matrículas con descuento.

No existen restricciones sobre los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo, existe un monto embargado de \$211.705, correspondiente a las cuentas corrientes de Banco Davivienda y Bancolombia, cada una con \$105.852, relacionado con un caso pendiente ante la UGPP. Actualmente se encuentran en trámite de reclamación los títulos de depósito judicial emitidos por la UGPP a favor de la compañía.

Nota 7. Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar incluyen los siguientes componentes:

		31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas por cobrar corrientes			
Cuentas por cobrar a estudiantes	(1)	1.005.913	548.913
Otras cuentas por cobrar	(2)	267.154	212.171
Total cuentas por cobrar corrientes		1.273.067	761.084
Cuentas por cobrar no corrientes			
Compañías vinculadas (nota 29)	(3)	2.673.522	3.009.040
Total		3.946.589	3.770.124

- (1) Corresponden, en su mayoría, a financiaciones directas otorgadas por la Fundación como parte de su estrategia de apoyo al pago de los estudiantes. Aunque la cartera de Bogotá registró un incremento del 83.3%%, se espera que, con el cierre de matrículas Winter 2026 y seguimiento correspondiente, su recuperabilidad sea positiva. Por su parte, la cartera con el ICETEX presentó un incremento del 77% evidenciando un mayor aprovechamiento de las fuentes de financiación por parte de los estudiantes.

		31 de diciembre de <u>2025</u>	2024
Estudiantes Bogotá		1.150.330	620.160
Estudiantes Barranquilla		16.724	24.660
Entidades Patrocinadoras ICETEX		316.730	178.955
Deterioro	(a)	(477.871)	(274.862)
Total		1.005.913	548.913

(a) El movimiento del deterioro de los deudores es el siguiente:

		31 de diciembre de <u>2025</u>	2024
Saldo inicial 1 de enero		(274.862)	(40.536)
Deterioro del período		(204.010)	(283.329)
Castigos del período		1.001	49.003
Saldo final 31 de diciembre		(477.871)	(274.862)

Debido a la antigüedad de las cuentas por cobrar y al aumento de la cartera se reconoce deterioro y castigo correspondiente a saldos con vencimientos mayores a un año, previo seguimiento, análisis y agotamiento de todas las instancias de recuperabilidad; lo anterior, teniendo en cuenta que una cuenta por cobrar morosa podrá ser susceptible de provisión y castigo, cuando el proceso de gestión de cobranza interna y externa, mediado por terceros, demuestre su irrecuperabilidad total.

(2) Las otras cuentas por cobrar están confirmadas por:

		31 de diciembre de <u>2025</u>	2024
Otros	(a)	211.709	211.705
Trabajadores		11.391	466
Proveedores		35.745	0
Otros		8.309	0
Total		267.154	212.171

(a) El saldo de la cuenta de 'Otros' refleja los débitos efectuados en los años 2025 y 2024 debido a los embargos sobre las cuentas corrientes en Bancolombia y Davivienda, derivados del proceso en curso con la Unidad de Gestión y Parafiscales (UGPP). Actualmente, dicho trámite se encuentra en su fase final de subsanación.

(3) Las cuentas por cobrar a vinculados corresponden a préstamos realizados a LCI Panamá, con un plazo superior a un año para la apertura y funcionamiento de su sede en ese país. La variación presentada de un período a otro se debe a la generación de intereses y a la disminución de la TRM al cierre del ejercicio

Nota 8. Inventarios

El saldo de los inventarios incluye:

El inventario está compuesto, en su mayor parte, por libros destinados a la venta dentro del programa de Modas, los cuales son editados por la Institución y cuentan con la autoría de los docentes del área, no presentan movimiento en 2025 debido a que se tiene como proyecto implementar estos libros como consulta para los estudiantes.

	31 de diciembre de 2025	2024
Libros	20.832	20.832
Dotación para programas	1.968	1.968
Total	22.800	22.800

Nota 9. Activos por impuestos corrientes

El detalle de activos por impuestos corrientes está compuesto de:

	31 de diciembre de 2025	2024
Saldos a favor declaración ingresos y patrimonio	16.727	16.807
Otras retenciones	7.322	4.737
Total	24.049	21.544

Nota 10. Mejoras en propiedades ajenas y equipos

El saldo del equipo para los años 2025 y 2024, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	2024
Mejoras a propiedades ajenas	15.952	24.569
Maquinaria y equipo	461.644	461.644
Equipo de oficina	520.864	510.768
Equipo de computación y comunicación	1.199.403	1.179.060
Costo	2.197.863	2.176.041
Depreciación acumulada	(1.868.391)	(1.698.473)
Total	329.472	477.568

El movimiento del costo y depreciación acumulada de equipo para los años 2025 y 2024, es el siguiente:

	Mejoras y Propiedades Ajenas	Maquinaria y equipo	Equipo de oficina	Equipo de cómputo	Total
Al 31 de diciembre de 2025					
Costo	15.952	461.644	520.864	1.199.403	2.197.863
Depreciación y amortización	0	(399.558)	(457.137)	(1.011.696)	(1.868.391)
Costo neto	15.952	62.086	63.727	187.707	329.472

	Mejoras y Propiedades <u>Ajenas</u>	Maquinaria y equipo	Equipo de <u>oficina</u>	Equipo de <u>cómputo</u>	<u>Total</u>
Al 31 de diciembre de 2024					
Costo	24.569	461.644	510.768	1.179.060	2.176.041
Depreciación y amortización	0	(361.185)	(413.192)	(924.096)	(1.698.473)
Costo neto	24.569	100.459	97.576	254.964	477.568

El movimiento de adiciones y depreciación del año de equipo para los años 2025 y 2024, es el siguiente:

	Mejoras y Propiedades <u>Ajenas</u>	Maquinaria y equipo	Equipo de <u>oficina</u>	Equipo de <u>cómputo</u>	<u>Total</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2023	35.653	145.156	146.207	328.223	655.239
Adiciones	0	0	0	9.282	9.282
Depreciación y amortización	(11.084)	(44.697)	(48.631)	(82.541)	(186.953)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	24.569	100.459	97.576	254.964	477.568
Adiciones		0	10.096	20.343	30.439
Depreciación y amortización	(8.617)	(38.373)	(43.945)	(87.600)	(178.535)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	15.952	62.086	63.727	187.707	329.472

Nota 11. Otros activos

El saldo de otros activos está conformado por:

		31 de diciembre de <u>2025</u>	31 de diciembre de <u>2024</u>
Gastos pagados por anticipado	(1)	17.153	21.699
Biblioteca	(2)	83.869	83.869
Total		101.022	105.568

- (1) Los gastos pagados por anticipado incluyen la adquisición de la póliza estudiantil, la suscripción anual al portal educativo del programa de Modas y las licencias educativas adquiridas, las cuales se amortizan conforme al tiempo estimado de uso.
- (2) La Biblioteca está conformada por la adquisición de obras literarias y digitales, revistas y suscripciones permanentes a redes de investigación y apoyo a la comunidad educativa de la institución. Su reconocimiento como activo obedece a un requerimiento del Ministerio de Educación; sin embargo, no es susceptible de depreciación, ya que no es posible estimar su vida útil. Su valorización inicial corresponde al costo de adquisición, el cual aún no ha sido actualizado y será determinado mediante una valuación profesional

Nota 12. Obligaciones financieras corrientes

El saldo de obligaciones financieras es el siguiente:

	31 de diciembre de <u>2025</u>	31 de diciembre de <u>2024</u>
Obligaciones Bancarias	3.628	24.372
Total	3.628	24.372

Los pasivos financieros a corto plazo corresponden a los saldos pendientes de pago de la tarjeta de crédito utilizada por la dirección para cubrir gastos operativos.

Nota 13. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

El saldo de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	2024
Proveedores de bienes	14.946	23.737
Proveedores servicios	136.952	136.162
Honorarios	19.917	77.102
Servicios públicos	12.499	31.440
Arrendamientos	0	3.556
Servicios	926	4.540
Transportes fletes y acarreos	68	351
Gastos de viaje	762	0
Otros	2.353	87.218
Total	188.423	364.106

Estos saldos corresponden principalmente a proveedores de compras y servicios administrativos, incluyendo vigilancia, aseo y marketing, así como otros gastos vinculados a la prestación del servicio educativo, tales como adquisiciones para programas académicos y mantenimiento de equipos educativos.

Nota 14. Pasivos por impuestos

El saldo de los pasivos por impuestos es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	2024
Retenciones en la fuente	11.642	37.321
Impuesto de industria y comercio retenido	2.269	25.167
De industria y comercio	28.335	2.378
Total	42.246	64.866

Nota 15. Beneficios a los empleados

El saldo de beneficios a los empleados para los años 2025 y 2024, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	2024
Cesantías consolidadas	203.940	228.629
Intereses de cesantías	23.644	167.106
Vacaciones	183.260	102.928
Retenciones y aportes de nómina	105.682	72.426
Fondos de cesantías y / o pensiones	73.035	26.666
Total	589.561	597.755

Los beneficios a empleados comprenden acreencias asociadas a la nómina docente y académica, las cuales son liquidadas y pagadas en un plazo no mayor a un año. Los saldos presentados se cancelan durante el primer bimestre posterior a la fecha de cierre, conforme a las fechas reglamentarias establecidas para cada rubro, exceptuando las vacaciones, que son tomadas por los empleados en la medida en que se van causando.

Nota 16. Provisiones

El saldo de provisiones para los años 2025 y 2024, es el siguiente:

		31 de diciembre de 2025	2024
Contingencias compromisos y garantías	(1)	155.757	155.757
Provisión servicios		254.594	147.969
Bonificaciones		43.310	19.307
Honorarios		30.985	0
Total		484.646	323.033

- (1) Las contingencias están conformadas por sanciones derivadas del incumplimiento de obligaciones establecidas por entidades gubernamentales, tales como los medios magnéticos de la DIAN correspondientes al año 2018 y el requerimiento de la UGPP, actualmente en proceso de subsanación.

Nota 17. Otros pasivos

El saldo de otros pasivos para los años 2025 y 2024, es el siguiente:

		31 de diciembre de 2025	2024
Anticipos y avances de estudiantes	(1)	2.184.945	3.021.853
Total		2.184.945	3.021.853

- (1) Incluye los ingresos recibidos por anticipado en diciembre de 2025 y 2024, correspondientes al pago de matrículas y servicios asociados a la prestación del servicio educativo para el período 2026-1. Así mismo, contempla los saldos a favor de los estudiantes derivados de ajustes en su carga académica con respecto al pago realizado.

Nota 18. Cuentas por pagar a vinculados económicos

El saldo de las cuentas por pagar a vinculados económicos para los siguientes años es:

		31 de diciembre de 2025	2024
Contrato de Cuentas en participación	(1)	10.736.130	10.184.233
Lab Vancouver		22.378	24.916
Total (nota 9)		10.758.508	10.209.149

- (1) Esta obligación se origina en el contrato de cuentas en participación suscrito el 1 de junio de 2018 entre LCI Fundación Tecnológica, en calidad de socio gestor, y la Escuela Internacional de Diseño y Comercio Lasalle College S.A.S., como socio oculto. En virtud de dicho contrato, el socio oculto aporta la infraestructura física, incluyendo edificios y equipos de cómputo, además de colaborar en la administración de funciones clave como el área financiera, talento humano, mantenimiento y mercadeo, entre otras, contribuyendo así al desarrollo económico del socio gestor. La participación acordada corresponde al 40% del resultado neto positivo generado por el socio gestor.

Nota 19. Fondo social

El fondo social para los siguientes años es el siguiente:

	31 de diciembre de <u>2025</u>	31 de diciembre de <u>2024</u>
Fondo social	6,710.700	6.710.700
Donaciones	200.000	200.000
Resultados de ejercicios anteriores	(12.713.664)	(15.602.874)
Resultados del ejercicio	1.266.490	2.889.210
Ajuste por convergencia	781.703	781.703
Total	(3.754.771)	(5.021.261)

Nota 20. Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias para los años 2025 y 2024, comprende:

	Año terminado en 31 de diciembre de <u>2025</u>	31 de diciembre de <u>2024</u>
Matrículas	17,528.641	18,469.011
Cursos y talleres	776.759	1.666.316
Otros ingresos	314.362	272.603
Inscripciones programas académicos	0	6.207
Devoluciones y descuentos programas	(1.653.860)	(1.497.951)
Devoluciones y descuentos educación continua	(381.640)	(715.067)
Becas y condonaciones de programas	(239.574)	(273.930)
Total	16,344.688	17,927.189

Los ingresos provienen principalmente del recaudo de matrículas cuatrimestrales, cuyo pago se difiere mensualmente, y de la educación no formal, que incluye cursos libres y diplomados. En menor proporción, también se incluyen otros derechos pecuniarios, como inscripciones, certificados y derechos de grado, entre otros.

Los ingresos reconocidos al corte del 31 de diciembre de 2025 reflejan una disminución del 5.1% frente al mismo período del año 2024.

Esta variación se explica en su totalidad por la reducción en el número de estudiantes matriculados durante el período, lo que derivó en una menor generación de ingresos por derechos de matrícula, que representan la fuente principal de los ingresos operacionales de la Fundación.

Nota 21. Costos de prestación de servicios

Los costos de prestación de servicios para los siguientes períodos comprenden:

	Año terminado en 31 de diciembre de	
	2025	2024
Costo de personal	5.014.337	4.888.740
Honorarios y comisiones	223.631	276.847
Materia prima	116.250	111.342
Diversos	95.427	116.243
Servicios	26.886	19.653
Mantenimiento y reparaciones	21.527	32.769
Seguros	17.409	3.897
IVA asumido	8.129	1.808
Compras	0	21.352
Total	5.523.596	5.472.651

Los costos de prestación de servicios están representados en su gran porcentaje por el costo de personal docente; 90.8% para el año 2025 y 89.3% para el año 2024.

Nota 22. Gastos de administración

Los gastos de administración para los años comprenden:

	Año terminado en 31 de diciembre de	
	2025	2024
Adecuación e instalación	1.240	2.245
Gastos Legales	4.328	0
Contribuciones y afiliaciones	5.900	5.500
Amortizaciones	8.479	283.329
Gastos de viaje	18.476	14.589
Depreciaciones	169.918	175.869
Diversos	194.744	201.541
Provisiones	204.010	8.027
Mantenimiento y reparaciones	299.181	173.079
Impuestos	470.606	437.746
Honorarios	567.911	782.318
Arrendamientos (1)	1.149.347	1.857.791
Servicios	1.793.786	1.731.649
Gastos de personal	2.443.013	2.446.453
Total	7.330.939	8.120.136

1. La disminución en arrendamientos durante 2025 obedece principalmente al aumento del resultado operacional de LCI, dado que este indicador es la base sobre la cual se calcula y liquida dicho rubro.

Nota 23. Gastos de ventas

Los gastos de ventas para los años 2025 y 2024, comprenden:

	Año terminado en 31 de diciembre de	
	2025	2024
Gastos de personal	812.178	957.905
Servicios de publicidad	1.163.690	705.315
IVA asumido	51.588	32.775
Arrendamientos	13.860	22.558
Gastos de viaje	1.496	16.638
Diversos	32.491	43.050
Total	2.075.303	1.778.241

Los gastos en servicios de publicidad presentaron un incremento del 65.0% con respecto al año 2024. Este aumento obedece a la decisión estratégica de la institución de fortalecer sus esfuerzos de mercadeo y visibilidad, con el propósito de contrarrestar la tendencia de disminución en la demanda estudiantil y potenciar la captación de nuevos matriculados para los períodos académicos siguientes.

Nota 24. Ingresos financieros

Los ingresos financieros para los siguientes períodos comprenden:

		31 de diciembre de	
		2025	2024
Diferencia en cambio	(1)	201.341	962.171
Intereses	(2)	379.205	338.181
Total		580.546	1.300.352

- (1) La diferencia en cambio se origina mensualmente debido a los créditos por cobrar al vinculado LCI Panamá y a los créditos/facturación por pagar a College Lasalle International en Canadá, conforme a la volatilidad de la TRM corporativa, que para 2025 refleja una disminución significativa 2025 (\$3.764.59), 2024 (\$4.400.39)
- (2) El saldo de intereses proviene de los créditos otorgados al vinculado LCI Panamá, así como de los intereses cobrados a los estudiantes por la financiación de matrículas y programas.

Nota 25. Gastos financieros

Los gastos financieros para los años 2025 y 2024, comprenden:

		Año terminado en 31 de diciembre de	
		2025	2024
Diferencia en cambio	(1)	630.379	857.494
Intereses	(2)	823	118.943
Gastos bancarios		127.425	138.341
Total		758.627	1.114.778

- (1) La diferencia en cambio se origina mensualmente debido a los créditos por cobrar al vinculado LCI Panamá y a los créditos/facturación por pagar a College Lasalle International en Canadá, conforme a la volatilidad de la TRM corporativa, que para el cierre de 2025 fue de 3.764,59 y para 2024 de 4.400,39.
- (2) Los intereses corresponden principalmente a los generados hasta octubre de 2024 por los créditos en USD y CAD con Lasalle College International Canadá, cuya deuda fue saldada en noviembre de 2024.

Nota 26. Otros ingresos

Los otros ingresos para los años 2025 y 2024, comprenden:

		Año terminado en 31 de diciembre de	
		<u>2025</u>	<u>2024</u>
Recuperaciones		10.098	26.432
Ingresos de ejercicios anteriores		33.844	933
Diversos	(1)	10.814	176.270
Total		54.756	203.635

- (1) Corresponde principalmente al ajuste de saldos a favor de estudiantes que no han solicitado su devolución, con una vigencia superior a un año. La variación corresponde a que para 2025 no se realizó depuración anual de la cuenta 28 mayor a 1 año.

Nota 27. Otros gastos

Los otros gastos para los años 2025 y 2024, comprenden:

		Año terminado en 31 de diciembre de	
		<u>2025</u>	<u>2024</u>
Fondo sostenibilidad Icetex		22.313	31.807
Costos y gastos de ejercicios anteriores		0	11.788
Cobro finaval		2.400	9.280
Impuestos asumidos		301	2.400
Ajuste al peso		21	823
Multas sanciones y litigios		0	62
Total		25.035	56.160

Nota 28. Impuestos

La conciliación entre el excedente contable y el gasto por impuesto de renta de los años 2025 y 2024 es la siguiente:

	31 de diciembre de 2024	2024
Excedente del ejercicio antes de impuesto sobre la renta	1.266.490	2.889.210
Más: partidas no deducibles	961.063	1.766.516
Menos: partidas adicionales deducibles	(280.786)	(711.319)
Renta líquida ordinaria	1.946.767	3.944.407
Compensación pérdidas fiscales	(1.946.767)	(3.944.407)
Renta líquida gravable	0	0
Tasa impuesta sobre la renta	0	0
Total impuesto sobre la renta	0	0
Retenciones en la fuente	0	80
Saldo a favor renta año anterior sin solicitud	16.727	16.727
Saldo a favor de renta (Ver nota 9)	(16.727)	(16.807)

Las entidades sin ánimo de lucro - ESAL (asociaciones, fundaciones y corporaciones) que hacen parte del Régimen Tributario Especial obtienen algunos beneficios, que pueden resumirse en los siguientes:

- Se tratará como renta exenta el beneficio neto o excedente del año, siempre que se reinvierta, en el año siguiente al cual se obtuvo, directa o indirectamente, en programas que desarrollen el objeto social y la actividad meritoria de la entidad, en el año siguiente a aquel en el cual se obtuvo.
- Contará con una tarifa preferencial en el Impuesto a la Renta y Complementario sobre el beneficio neto o excedente, en caso de que no sea reinvertido, como se indicó en el punto anterior.
- Las ESAL podrán ser receptoras de donaciones que podrán en algunos casos dar lugar a descuentos tributarios para el donante (quien realiza la donación)
- No deben liquidar el impuesto a la renta a través del sistema de renta presuntiva.
- Los pagos o abonos en cuenta que reciba la entidad, en desarrollo de su objeto social, no estarán sometidos a retención en la fuente.

Cálculo del excedente neto fiscal de LCI 2025

Tras la correspondiente depuración fiscal del excedente del ejercicio, que asciende a \$1.266.490, se obtiene una renta líquida exenta de \$2.165.481. Este resultado se alcanza mediante la exclusión de gastos no deducibles, es decir, egresos no procedentes, entre los que se incluyen la diferencia en cambio no realizada, los intereses ajustados por el límite de subcapitalización y castigos de cartera no aceptados, entre otros.

Si bien la determinación de un excedente fiscal positivo daría lugar a la liquidación del impuesto sobre la renta a la tarifa del 20%, en este caso particular no estamos determinando impuesto, pues compensamos pérdidas fiscales generadas en periodos anteriores, hasta llevar el excedente gravable a cero.

El tratamiento anterior se sustenta en el artículo 1.2.1.5.1.26 del Decreto Único Tributario, el cual a su tenor literal:

“Artículo 1.2.1.5.1.26. Tratamiento de las pérdidas fiscales. Si del resultado del ejercicio se genera una pérdida fiscal, la misma se podrá compensar con los beneficios netos de los períodos gravables siguientes, de conformidad con lo previsto en el artículo 147 del Estatuto Tributario.

Esta decisión deberá constar en acta de la Asamblea General o máximo órgano directivo, antes de presentar la declaración del impuesto sobre la renta y complementario del correspondiente período gravable en el cual se compense la pérdida fiscal.

Precios de Transferencia

Los contribuyentes del impuesto de renta que celebren operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior, están obligados a determinar, para efectos del impuesto sobre la renta, sus ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones, sus activos y pasivos, considerando para estas operaciones los precios y márgenes de utilidad que se hubieran utilizado en operaciones comparables con o entre no vinculados económicamente.

Asesores independientes adelantan la actualización del estudio de precios de transferencia, exigido por disposiciones tributarias, tendientes a demostrar que las operaciones con vinculados económicos del exterior se efectuaron a valores de mercado durante el año 2025. Para este propósito la Fundación presentará una declaración informativa y tendrá disponible el referido estudio para septiembre de 2026. El incumplimiento del régimen de precios de transferencia puede acarrear sanciones pecuniarias y un mayor impuesto sobre la renta; sin embargo, la dirección y sus asesores son de la opinión que el estudio será concluido oportunamente y no arrojará cambios significativos a la base utilizada para la determinación del impuesto sobre la renta del año 2025.

Nota 29. Saldos y transacciones con vinculados económicos

Los saldos y transacciones con vinculados económicos corresponden a operaciones financieras debito - crédito, detalladas a continuación:

A 31 de diciembre de 2025

<u>Vinculado</u>	<u>Cuentas por Cobrar</u>	<u>Cuentas por Pagar</u>	<u>Gastos operacionales</u>	<u>Ingresos financieros</u>	<u>Gastos financieros</u>
College Lasalle International - Préstamo	0	0	0	0	0
College Lasalle International - Facturación	219,112	22,378	0	0	0
LCI Panamá	2,454,410	0	0	90,615	0
LaSalle College S.A.S.	0	10,736,130	992,125	0	0
Total	2,673,522	10,758,508	992,125	90,615	0

A 31 de diciembre de 2024

<u>Vinculado</u>	<u>Cuentas por Cobrar</u>	<u>Cuentas por Pagar</u>	<u>Gastos operacionales</u>	<u>Ingresos financieros</u>	<u>Gastos financieros</u>
College Lasalle International - Préstamo	0	0	0	0	107,528
College Lasalle International - Facturación	239,133	24,916	0	0	0
LCI Panamá	2,769,907	0	0	92,243	0
LaSalle College S.A.S.	0	10,184,233	1,704,108	0	0
Total	3,009,040	10,209,149	1,704,108	92,243	107,528

Nota 30. Pasivos contingentes

Tal como se menciona en la Nota 16, 'Provisiones', la Fundación ha reconocido pasivos contingentes con el propósito de atender los requerimientos relacionados con obligaciones fiscales y laborales, los cuales están a cargo de los asesores jurídicos.

En cuanto a estos pasivos, la Fundación considera que las estimaciones realizadas cumplen con los criterios legales aplicables y que no se prevén contingencias adicionales de relevancia por ningún otro concepto, estos son los procesos adicionales que están en curso.

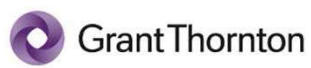
Proceso Iniciado por	Resumen	Evaluación de la posibilidad del resultado	Pretensiones en Cuantía
Raúl Fernando Henao Monroy	El demandante pretende el reintegro al cargo de director del programa de fotografía con el pago de salarios y prestaciones dejados de percibir desde la fecha de terminación del contrato de trabajo, esto es el 15 de enero de 2021.	Eventual con un 50% probabilidad de condena en el proceso	192.096

Nota 31. Hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa

No se ha presentado ningún evento que requiera algún ajuste, o que no requiera ajuste, pero sea significativo, entre la fecha de reporte y la fecha de autorización de los estados financieros.

Nota 32. Aprobación de los estados financieros

Los estados financieros individuales correspondientes al ejercicio que finalizó el 31 de diciembre de 2025 (incluidos los comparativos) fueron autorizados por la dirección para ser presentados al Consejo Superior para su correspondiente aprobación.



[Grantthornton.global](https://www.grantthornton.global)

© 2026 Servicios de Auditoría y Consultoría de Negocios S.A.S. Todos los derechos reservados.

'Grant Thornton' se refiere a la marca bajo la cual las firmas miembro de Grant Thornton prestan servicios de auditoría, impuestos y consultoría a sus clientes y/o se refiere a una o más firmas miembro, según lo requiera el contexto Grant Thornton International Ltd (GTIL) y las firmas miembro no forman una sociedad internacional. GTIL y cada firma miembro es una entidad legal independiente. Los servicios son prestados por las firmas miembro. GTIL no presta servicios a los clientes. GTIL y sus firmas miembro no se representan ni obligan entre sí y no son responsables de los actos u omisiones de las demás..

[grantthornton.com.co](https://www.grantthornton.com.co)